



BESLUT	Datum 2011-02-08 Dnr MIUN 2011/277
Beslutsinstans Rektor	
Beslut fattat av Anders Söderholm	Beslut expedierat Lena Stenmark Datum 2011-02-09
Föredragande Maria Nyberg Ståhl	Beslut delges för åtgärd Registrator, prefekter, dekaner, universitetsdirektör, överbibliotekarie, HUV-kansli, NMT-kansli, Bodil Kumlin
Övriga närvarande Håkan Wiklund, Yasmine Lindström, Lars P Nilsson, Minna Söreling	Beslut delges för kännedom Studentkårerna
Ärende: Implementering av utbildningsstrategin – e-lärande	
Bakgrund Universitetsstyrelsen fastställde den 29 oktober 2010 <i>Mittuniversitetets utbildningsstrategi 2011-2015</i> . I underlaget till beslutet sägs bl. a: Den övergripande strategiska inriktningen och de prioriteringar som redovisats i strategidokumentet behöver preciseras ytterligare i handlings- och åtgärdsplaner för respektive område. Prorektor har, inom universitetsledningen, ansvaret för att arbetet i sin helhet hålls samman samt särskilt ansvar för att insatserna inom de två prioriterade områdena och de tre utvecklingsområdena preciseras och organiseras. Inför varje verksamhetsår ska särskilda handlingsplaner/uppdrag formuleras avseende nästkommande års arbete. Prorektor har ansvar för att bereda dessa frågor inklusive frågor om tilldelning av de resurser som avsatts för utbildningsstrategin. Beslut fattas av rektor efter diskussion i dekanrådet. Handlingsplaner och åtgärder ska genomföras inom ramen för linjeorganisationen. Ett av de två prioriterade områdena i utbildningsstrategin är <i>e-lärande</i> : Mittuniversitetet ska vara <i>erkänt framgångsrikt</i> inom e-lärande, såväl bland studenter och arbetsliv som i jämförelser med andra lärosäten. E-lärande ska omfatta utbildning både på distans och på campus. Detta mål innebär att universitetet ska vara aktivt och drivande i utvecklingen av formerna för e-lärande. En policy och handlingsplan för e-lärande ska utarbetas utifrån Högskoleverkets rapport kring kvalitetskriterier för e-lärande (2008:11R) där fortsatt uppdrag för LRC, LärandeResursCentrum ska framgå. Handlingsplanen ska belysa resursbehoven för e-lärande i form av lärartid samt behoven av tekniskt och pedagogiskt stöd, främst till lärare och studenter. För att Mittuniversitetet ska bli ledande inom e-lärande krävs samordning av befintlig forskning och resurser för ny, praxisnära forskning i nära samverkan med universitetets utbildningar. Vidare krävs en särskild organisation med tydliga ansvarsområden vilken ska driva arbetet med att utveckla e-lärandet på universitetsövergripande nivå. Lärarnas professionalitet inom e-lärande varierar idag mellan ämnen och mellan institutioner och det är därför angeläget att alla lärare besitter en teoretisk och praktisk grundkompetens inom e-lärande.	



Det finns också en efterfrågan från lärare vad gäller ökad kompetens och utökat stöd i samband med media-produktion och samtidigt ska komplexiteten kring de olika tekniska lösningarna för e-lärande minska och driften effektiviseras.

Sammanfattande strategier för e-lärande:

- En policy och handlingsplan för e-lärande ska utarbetas
- Lärarnas professionalitet inom e-lärande ska stärkas
- En gemensam resurs för mediaproduktion ska byggas upp
- En universitetsgemensam teknisk plattform för e-lärande ska införas
- Forskning inom e-lärande ska utökas främst avseende praxisnära forskning

Uppdrag till prorektor

Prorektor får i uppdrag att i dialog med dekaner, överbibliotekarie och universitetsdirektör utarbeta en universitetsövergripande handlingsplan för området e-lärande. E-lärande är ett för Mittuniversitetet affärskritiskt område vilket motiverar en samordning av de insatser som görs för att säkerställa att målen i utbildningsstrategin kan uppnås. Där så är lämpligt ska expert- eller arbetsgrupper engageras.

Handlingsplanen för e-lärande ska omfatta aktiviteter för att utveckla e-lärandet i enlighet med utbildningsstrategin. I arbetet ingår en inventering av pågående projekt i organisationen. Insatser som stärker kvaliteten ur studentens synvinkel och insatser som stärker lärarkollegiets kompetens ska prioriteras.

I arbetet ska möjligheten att skapa ett distanscampus i Stockholm belysas.

Handlingsplanen ska innefatta de uppdrag som nedan ges till dekanerna för HUV och NMT och det uppdrag som ges till överbibliotekarien. Planen ska säkerställa att de fyra projekten bidrar till att utveckla Mittuniversitetets kompetens och kapacitet på en universitetsövergripande nivå.

Handlingsplanen ska även omfatta en agenda för forskning inom e-lärande vid UTV. Detta ska utvecklas till ett lärosätesövergripande projekt och inkludera en fortsatt utveckling av verksamheten vid LRC.

En preliminär handlingsplan för åren 2011 och 2012 ska behandlas i RLG den 21 mars 2011. I uppdraget ingår att redovisa ansvar och beräkna resursbehov för föreslagna aktiviteter under 2011 och 2012. Redovisningen ska utgöra underlag inför universitetsstyrelsens strategimöte den 31 mars – 1 april.

Uppdrag till dekanerna för HUV och NMT

Dekanerna för HUV och NMT får i uppdrag att redovisa planer för fyra föreslagna modellprojekt, *blended learning* på THU, frontdesk-funktion på ITM, e-lärande på SHV och kursverksamhet inom e-lärande på UTV.

Preliminära planer under 2011 och 2012 för de namngivna projekten ska redovisas den 15 mars och behandlas i RLG den 21 mars 2011. I uppdraget ingår att redovisa ansvar och beräkna resursbehov för föreslagna aktiviteter under 2011 och 2012. Redovisningen ska utgöra underlag inför universitetsstyrelsens strategimöte den 31 mars – 1 april.



Uppdrag till överbibliotekarien

Överbibliotekarien får i uppdrag att föreslå åtgärder och aktiviteter som säkerställer kvaliteten inom e-lärande och skapar solida system för utbildningarnas planering och genomförande. I detta ingår att utveckla särskilda utvecklings- och experimentinsatser i syfte att höja universitetets kapacitet inom området samt för att stimulera utveckling och nytänkande.

I uppdraget ingår aktiviteter som ökar prestationsgraden inom distansutbildningen till minst 70 procent.

Arbetet ska knyta an till det uppdrag som tidigare lagts på LRC (MIUN 2009/1458).

En preliminär plan för arbetet under 2011 och 2012 ska redovisas den 15 mars och behandlas i RLG den 21 mars 2011. I uppdraget ingår att redovisa ansvar och beräkna resursbehov för föreslagna aktiviteter under 2011 och 2012. Redovisningen ska utgöra underlag inför universitetsstyrelsens strategimöte den 31 mars – 1 april.

Beslut:

Rektor beslutar

- att uppdra till **prorektor** att i dialog med dekaner, överbibliotekarie och universitetsdirektör utarbeta en universitetsövergripande handlingsplan för området e-lärande. Handlingsplanen ska bygga på utbildningsstrategin och på skrivningarna ovan.
- att en preliminär handlingsplan ska behandlas i RLG den 21 mars.
- att uppdra till **dekanerna för HUV och NMT** att redovisa planer för fyra modellprojekt, blended learning på THU, frontdeskfunktion på ITM, e-lärande på SHV och kursverksamhet kring e-lärande på UTV.
- att uppdra till **överbibliotekarien** att föreslå åtgärder och aktiviteter som säkerställer kvaliteten inom distansutbildningarna och skapar solida system för utbildningarnas planering och genomförande. Arbetet ska knyta an till det uppdrag som tidigare lagts på LRC.
- att för uppdragen till dekanerna och till överbibliotekarien gäller att en preliminär plan för arbetet under 2011 och 2012 ska redovisas den 15 mars och behandlas i RLG den 21 mars 2011. I detta ingår att redovisa ansvar och beräkna resursbehov för föreslagna aktiviteter under 2011 och 2012. Redovisningen ska utgöra underlag inför universitetsstyrelsens strategimöte den 31 mars – 1 april.

Anders Söderholm
Rektor