

Prorektor  
Mats Tinnsten

Beslut  
Datum: 2014-05-14  
Dnr: MIUN 2009/1671

## Förslag till prolongering av Mittuniversitetets utbildningsstrategi till och med 2017

*Mittuniversitetets utbildningsstrategi 2011-2015* utarbetades under 2009 och 2010 (MIUN 2009/1671). Den fastställdes av universitetsstyrelsen vid dess möte den 29 oktober 2010. Resurser motsvarande 50 miljoner kronor avsattes för att genomföra strategins mål.

Implementeringen inleddes 2011 med uppdrag till dekanerna och universitetsdirektören. Funktionen processledare infördes i slutet av startåret 2011, vilket var avgörande för att implementeringsarbetet skulle bli universitetsövergripande. Processfunktionen är viktig för att samordna och driva på projekt inom processområdena. Processledarna har fått och tagit ett stort ansvar för att producera handlingsplaner för respektive processområde samt att genom inspiration och uppföljning främja arbetet i projekten.

Ca 50 projekt med olika karaktär har startats från 2011 till och med 2013. I knappt hälften pågår aktiviteter i enlighet med de projektplaner som beslut om tilldelning av medel bygger på. Öriga är avslutade. De beviljade projekten kan grupperas på följande sätt (för detaljer se halvårsrapport 2013-09-25):

- åtta var förstudier och inventeringar varav ett projekt pågår,
- åtta var modellprojekt enligt rektorsbeslut och av dessa pågår tre,
- fjorton var utvecklingsprojekt inför övergång till ordinarie verksamhet där fem fortfarande pågår,
- sju var projekt med operativ inriktning och flertalet avslutas 2014,
- sex (plus ett nytillkommet) var projekt med utbildningsfokus varav två löper under 2014,
- två var pedagogisk/tekniska projekt som är avslutade,
- två avsåg medfinansiering i EU-projekt som pågår också 2014 och
- två var kommunikationsinriktade projekt som avslutas 2014.

Processledargruppen har inlett arbetet med att organisera en utvärdering av implementeringsprocess och projekt under 2014. Det kommer att göras en utvärdering på meta-nivån liksom av de sex processområdena. Utvärderingarna kommer för processområdena e-lärande och arbetslivsanknytning att genomföras med externa paneler. Modellen för utvärderingen på meta-nivån är inte klar och för övriga områden görs interna genomgångar och bedömningar av projekt och resultat.

Utvärderingarna ska vara ett stöd i arbetet de avslutande åren i beslutperioden och i utvecklingen av nästa utbildningsstrategi. Det bör dock övervägas att prolongera den liggande utbildningsstrategin för att genomförda projekt ska få tydligt genomslag vilket innebär effektivt utnyttjande av avsatta resurser. Ett skäl att prolongera utbildningsstrategin 2011-2015 är också att ge processledarfunktionen tillräcklig tid för att finna formerna. Det tredje skälet är att en ny utbildningsstrategi bör bygga på mål fastlagda i en utvecklingsplan för perioden efter 2016.

*Mittuniversitetets utvecklingsplan 2009-2012* kommer vid universitetsstyrelsens möte i maj att prolongeras till och med 2016. *Forskningsstrategin* löper till och med 2016 och *Strategin för verksamhetens förutsättningar* till och med 2017.

*Mittuniversitetets utbildningsstrategi 2011-2015* föreslås bli prolongerad till och med 2017. Arbetet med en utbildningsstrategi för kommande verksamhetsperiod kan inledas under 2017 på basis av en då ny utvecklingsplan för Mittuniversitetet.

Under prolongeringsperioden kommer ytterligare resurser att ställas till förfogande från rektor och styrelse. Det kommer dock inte att utlysas någon ny ansökningsomgång utan medlen ska användas för att slutföra insatser inom processområdena och säkra att viktiga resultat och nya funktioner övergår till ordinarie verksamhet. Under perioden kommer också samverkan att ske med projekt som initieras inom handlingsplanen för forskningsstrategin.

### **Förslag till beslut:**

Universitetsstyrelsen beslutar

- att** prolongera *Mittuniversitetets utbildningsstrategi 2011-2015* till och med 2017,
- att** uppdra till rektor att fortsatt driva implementeringen med målet att säkra övergång till ordinarie verksamhet av viktiga resultat och funktioner,
- att** uppdra till rektor att redovisa finansieringen av ytterligare resurser för prolongeringsperioden vid universitetsstyrelsens augustisammanträde,
- att** tillkommande medel ska fördelas på områden som är av särskild betydelse för att nå strategins mål,
- att** inga utlysningar av nya projekt ska göras under prolongeringsperioden,
- att** det fortsatta arbetet återkommande avrapporteras till styrelsen.