



Mittuniversitetet
MID SWEDEN UNIVERSITY

Mittuniversitetet 2025



Mittuniversitetet 2025

Det annorlunda framtidsarbetet

Vi firar 10 år som universitet 2015. Under jubileumsåret har vi tittat en del bakåt på vår historia och återupplevt fantastiska minnen. Men vi behöver också titta in i framtiden. Vad är Mittuniversitetets roll i framtiden? Vilka vill vi vara och hur kan vi få handlingsutrymme för att skapa den identiteten? Och finns det verkligen en bild och ett sätt att tänka kring vår framtid?

Vi vill starta upp ett samtal där alla på universitetet har möjlighet att ge sin bild av Mittuniversitetet. Det är tillsammans som vi skapar vår framtid och det universitet vi vill vara. Under 2015 och 2016 kommer vi därför att genomföra ett framtidsarbete som alla ska kunna delta i. Och vi gör det med det vetenskapliga samtalet som metod, där vi kommer att utmana tanken om att det finns ett sätt att beskriva vår framtid och vår identitet. Flera perspektiv ska belysas, många röster ska höras och på så sätt ska vi nå förståelse och respekt för att det finns olika synsätt. Mittuniversitetets framtid kan skapas utifrån en mångfald av infallsvinklar och utgångspunkten är att vi kan verka tillsammans ändå.

Därför är detta också på sitt sätt ett värdegrundsarbete. Genom att stimulera dialogen i vår egen verksamhet vill vi skapa en trygg arbetsmiljö där människor växer och idéer utbyts och där utbildnings- och forskningskvalitet står i centrum.

Framtidsarbetet tar sikte på en ny utvecklingsplan som ska gälla från 2017. Arbetet består av tre delar: en seminarieserie, fyra fallstudier och en summering i form av en bok där många berättelser om Mittuniversitetet ska beskrivas. Varje del beskrivs på nästa sida.

Startpunkten är den 20 augusti på Rektors inspirationsdagar då det första seminariet äger rum. Alla medarbetare är välkomna och kommer att bjudas in att delta fysiskt eller via dator. Jag hoppas att du tillsammans med mig och dina kollegor vill delta i samtalet om vår framtid. Den som vi tillsammans fortsätter skapa varje dag.



Anders Söderholm
Rektor

Att hålla mångtydigheterna vid liv – seminariet som akademisk verkstad

Rådande trender och förändringar av hur universitet styrs och organiseras kan berätta mycket för oss om vilka värden som blir överordnade andra och vilka ideal om det goda som blir till styrande i vår vardag på arbetet. Föreställningar om gott akademiskt ledarskap, goda lärmiljöer, goda forskare och goda forskningsmiljöer vilar alltid på sådana ideal. Utgångspunkten för dessa seminarier är att vi tillsammans inom akademi, bibliotek och förvaltning ska utmana tanken om entydiga föreställningar om det goda.

- *Fantasier om en värdegrund*
- *Ut – bildningsfabriken*
- *På (o)lika villkor*
- *Idéer om akademiskt ledarskap*
- *Forskningsmiljöers möjlighetsvillkor*
- *Mitt, ditt, vårt universitet*

Inomorganisatoriska spänningsfält – fördjupande och granskande insatser

De senaste årens styrning och ledning av universitet och högskola har varit inspirerade av New public management, NPM. Vissa anser att universitetet ska styras kollegialt av personer som har kunskap om och förståelse för universitets uppgifter och verksamhet medan andra förespråkar ett tydligt och professionellt ledarskap. På Mittuniversitetet, precis som på andra lärosäten går åsikterna isär. Fallstudierna syftar till att utforska fyra spänningsfält inom vår organisation, där olika perspektiv tas i beaktande. Avsikten är inte att enas eller att neutralisera interna spänningar utan att tänka och tänka om, vrida och vända, se, förstå, och kanske även uppskatta paradoxer och mångtydigheter.

- *Bortom NPM*
- *Språkets makt och maktens språk*
- *Arbetsdelningar och organisatoriska utmaningar*
- *Universitetets styrningsrelationer – inifrån och ut och utifrån och in*

Berättelser om Mitt universitet – att förstå något gemensamt

Mittuniversitetet har många ansikten och dess historia innehåller många intressanta berättelser. Om vi bara får tillgång till en enda berättelse om resan fram till vårt tioårsjubileum blir det svårt för oss att känna igen allas vårt universitet och erkänna vårt arbetes lika värde. Det blir också svårt att utifrån en enda berättelse se alla möjliga nya horisonter. Att låta olikheterna ta plats blir på så sätt själva utgångspunkten när vi reflekterar över vad vi förlorat, vad vi vunnit och vad vi vill finna. Berättelser om Mitt universitet ska bli en bok som handlar om hur medarbetare vid Mittuniversitetet vill berätta om sin arbetsplats och sitt arbete i syfte att ge ett inspel till det nya strategiarbetet.

Kontakt

Telefon +46 (0)10-142 80 00
E-post info@miun.se
web www.miun.se

Campus

Härnösand Universitetsbacken 1, 871 88 Härnösand
Sundsvall Holmgatan 10, 851 70 Sundsvall
Östersund Kunskapens väg 8, 831 25 Östersund