

Mellan Mittuniversitetet (202100-4524) och Sundsvalls kommun (212000-2411), nedan betecknad Universitetet respektive Kommunen, har dag som nedan tecknats följande



## AVTAL



### **§ 1 Inledning**

Kommunen och Universitetet samarbetar i syfte nå mål i kommunens hållbara tillväxtstrategi 2021, "RIKARE" (bilaga 1). I strategin lyfts Kommunens och Universitetets ömsesidiga beroenden, utmaningar samt framgångsfaktorer för ökad konkurrenskraft, förnyelse och hållbar utveckling i regionen. Universitetets engagemang utgår från Universitetets aktuella forsknings- och utbildningsstrategier.

Universitetets och Kommunens övergripande strategiska dokument utgör gemensam grund för detta avtal som reglerar modell för samverkan, beredning, beslut och uppföljning av gemensamma aktiviteter och projekt, samt en samfinansieringsmodell baserad på "matching funds". Kommunikation och marknadsföring följer aktuella kommunikations- och marknadsföringsstrategier hos Kommunen respektive Universitetet.

Med Universitetet avses alla Mittuniversitetets verksamheter inom utbildning, forskning och samverkan. Med Kommunen avses alla verksamheter inom kommunens förvaltningar och bolag.

### **§ 2 Förutsättningar för samverkan**

Universitetet och Kommunen ska under avtalsperioden erbjuda minst fyra beslutstillfällen per år som följer modell för gemensam samverkans- och finansieringsmodell. Samverkansmodellen syftar till att systematiskt bereda, besluta, genomföra och följa upp aktiviteter och projekt för att stärka kopplingen mellan utbildning, forskning, samhälle och näringsliv för en ökad attraktivitet. Mål på lång sikt, effektmål, är att utveckla ett eller flera profilområden med nationell och internationell legitimitet, (se bilaga 2, Mål för samverkansavtalet).

Med profilområde avses ett område där regionen uppvisar forskning med internationell lyskraft som bedrivs i samverkan med ledande internationella näringslivspartners vars kompetens vilar på en bred forskningsbas och utvecklade samarbeten med regionalt och nationellt näringsliv.

Aktiviteter och projekt får endast genomföras antingen inom relationen avtalsparterna emellan alternativt mellan avtalsparterna gemensamt och extern part. Aktiviteter eller projekt mellan endast den ene av avtalsparterna och extern part är däremot inte tillåtet.

### ***§ 3 Respektive parts åtaganden***

Universitetet åtar sig att kalla till möten, kvalitetsäkra och leda arbetet för fortsatt samverkan och samfinansiering mellan Universitetet och Kommunen. Verksamheter som omfattas av avtalet beslutas, styrs och följs upp i en styrgrupp. Styrgruppen säkerställer att samverkansaktiviteter och projekt är i linje med respektive organisations mål och strategier, samt beslutar om projektmodell.

Styrgruppen har maximalt 10 deltagare. 4 till 5 från Universitet (inkluderande rektor som ordförande) och 4 till 5 från Kommunen (inkluderande kommundirektören).

Kommunen respektive Universitetet utser sina deltagare i styrgruppen. Beslut om finansiering och start av projekt fattas enbart genom konsensus mellan rektor och kommundirektör. Övriga delegater i styrgruppen har rådgivande roll men inget beslutsmandat.

Styrgruppen har mandat att ta beslut utifrån det som redovisats i rektors respektive kommundirektörs beslutsdelegation samt särskilda krav § 4.

Styrgruppen säkerställer att det finns resurser i form av pengar och personer för genomförande samt tar emot och godkänner projekts leverans. Styrgruppen ansvarar också för att förväntade effekter av godkända projekts resultat kan realiserar och att de följs upp i respektive organisation. Möten bereds av en beredningsgrupp som utses av styrgruppen.

Beredningsgruppen

- ombesörjer dokumentation och protokollföring av styrgruppens beslut,
- ansvarar för att ta fram beslutsunderlag,
- ansvarar för budgetuppföljning och redovisar utfall och avvikelser till styrgrupp,
- ansvarar för projektuppföljning och rapporterar resultat och avvikelser till styrgrupp,
- ansvarar för utvärderingar av samverkansavtal och sammanställer resultat till styrgrupp,
- faciliterar verksamhetens utveckling inom ramen för avtalet, samt
- tillser att projekt och aktiviteter innehåller plan och aktiviteter för kommunikation och marknadsföring för spridning av nyheter och resultat.

Styrgruppen ska senast i november följa upp innevarande års verksamhet och besluta om resursramar och verksamhet för det kommande året. I uppföljningen ingår att utvärdera samverkan och finansieringsmodell och föreslå eventuella förbättringsåtgärder. Möjlighet att säga upp avtal under dess giltighetstid regleras i Avtalets giltighetstid samt uppsägningsregler § 10.

#### **§ 4 Särskilda krav**

Frågor inom detta samarbete som är av principiell betydelse eller annars av större vikt förutsätter kommunfullmäktige i Sundsvalls godkännande.

Innehållet i detta avtal kan vidare inte förändras utan kommunfullmäktige i Sundsvalls föregående beslut.

#### **§ 5 Tillhandahållande av teknisk utrustning**

Parterna ska planera för och avtala om kostnader för teknisk utrustning inför beslut om finansiering i styrgruppen.

#### **§ 6 Immateriella rättigheter i projektavtal**

Projekt inom ramen för samarbetet kan komma att använda immateriella rättigheter som tillkommer parten eller någon av partens anställda, eller immateriella rättigheter som uppkommer inom ramen för samarbetet. Parterna ska inför start av sådana projekt träffa nödvändiga avtal om hantering av immateriella rättigheter. Part ansvarar för att upprätta avtal med medarbetare som deltar i projektet för att säkerställa att projektavtalets bestämmelser om immateriella rättigheter kan efterlevas.

#### **§ 7 Marknadsföring**

Avtalets effekter måste kommuniceras och marknadsföras för att omvärlden ska kunna värdera och legitimera profilområden. Universitetet och Kommunen åtar sig att kommunicera och marknadsföra samverkansmodell, resultat av aktiviteter och projekt inom ramen för ordinarie verksamhet, ex varumärkesarbete. Styrgruppen kan inom ramen för de kommunala befogenheterna därutöver besluta om särskilt riktade aktiviteter och projekt med koppling till kommunikation och marknadsföring för att uppnå mål med samverkansavtalet.

#### **§ 8 Överenskommen ersättning och betalningsvillkor**

Avtalet förbinder universitetet och kommunen att avsätta ekonomiska medel enligt plan. Planen bygger på 50 % insatser från varje part, så kallade "matching funds". Kommunen överför sitt bidrag till universitetet utifrån beslut i styrgruppen. Uppsägningsregler av avtalet under dess giltighetstid regleras i § 12. Styrgruppen kan besluta om vid behov överföra outnyttjade medel mellan år om behov finns. Ekonomisk plan (Msek)

ÅR	Sundsvalls Kommun	Mittuniversitet	Totalt
<b>2018</b>	5	5	10
<b>2019</b>	5	5	10
<b>2020</b>	5	5	10
<b>2021</b>	5	5	10
<b>2018 – 2021</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>40</b>

Rekvisition av medel enligt tabellen sker två gånger per år, halvårsvis i förskott.

Rekvisition skickas till:  
Sundsvalls Kommun  
Fakturor ref nr 1ETY67  
851 85 Sundsvall

Alternativt på epost till [eva-marie.tyberg@sundsvall.se](mailto:eva-marie.tyberg@sundsvall.se)

### **§ 9            Kontaktpersoner**

Kontaktperson vid Universitetet är Rektor.  
Kontaktperson vid Kommunen är Kommundirektör.

### **§ 10           Avtalets giltighetstid samt uppsägningsregler**

Avtalet är giltigt från 2018-01-01 till 2021-12-31.

Uppsägning av avtal under dess giltighetstid sker skriftligt. Skäl för uppsägning är dokumenterade brister i överenskomna åtaganden eller leveranser i styrgrupp och arbetsgrupp som hindrar genomförande av gemensamma projekt och aktiviteter.

### **§ 11           Force Majeure**

Om part förhindras att fullgöra avtalade åtaganden till följd av omständighet utanför dennes kontroll som han inte skäligen kunde förväntas ha räknat med vid avtalets träffande och vars följder han inte heller skäligen kunde ha undvikit eller övervunnit, skall detta utgöra befrielsegrund som medför tidsförskjutning och befrielse från ersättning eller andra påföljder, liksom betalning, så länge hindren kvarstår. Detta förutsätter dock att ifrågavarande part vidtar alla objektivt sett rimliga åtgärder för att fullgöra avtalet trots föreliggande Force Majeure-händelse.

Part som önskar åberopa Force Majeure-händelse ska underrätta den andra parten skriftligen utan dröjsmål. Part ska också skriftligen underrätta den andra parten skriftligen så snart Force Majeure-händelse upphör.

### **§ 12      *Ändringar och tillägg till avtalet***

Alla ändringar och tillägg till avtalet ska ske skriftligen och undertecknas av för vardera parten behöriga företrädare för att vara giltiga.

### **§ 13      *Tvist***

Detta avtal förutsätter förtroendefull samverkan mellan parterna och eventuell tvist eller oklarhet vid tolkning eller tillämpning av avtalet ska i första hand lösas i samförstånd. Om samförståndslösning ej kan uppnås ska tvist med anledning av avtalet avgöras av svensk domstol.

Svensk lag ska tillämpas på detta avtal.

---

Detta avtal har upprättats i två exemplar av vilka vardera parten tagit var sitt.

Sundsvall den <sup>14</sup>/<sub>6</sub> 2017

Sundsvall den <sup>14</sup>/<sub>6</sub> 2017



-----  
Rektor Anders Fällström  
Mittuniversitetet



-----  
Kommunalråd Peder Björk  
Sundsvalls kommun

### **Bilagor:**

1. En hållbar tillväxtstrategi till år 2021 - RIKARE
2. Mål för samverkansavtalet 2018-2021

Bilaga: Mål med samverkansavtal 2018-2021

**Avtalsmål**

Universitetet och Kommunen ska under avtalsperioden erbjuda minst fyra beslutstillfällen per år som följer modell för gemensam samverkans- och finansieringsmodell. Samverkansmodellen syftar till att systematiskt bereda, besluta, genomföra och följa upp aktiviteter och projekt för att stärka kopplingen mellan utbildning, forskning, samhälle och näringsliv för en ökad attraktivitet, se effektmål.

Styrgruppens beslutsmöten bereds av en beredningsgrupp. Projektägare och projektpartner ska rapportera resultat till beredningsgruppen. Beredningsgruppen rapporterar sedan resultat och leveranser till styrgrupp. Projekten rapporterar även på nätverksmöten där Mittuniversitetets forskare och kommunens tjänstemän deltar. Större projekt rapporterar löpande till beredningsgruppen och dess kommunikatörer för att löpande lyfta resultat och progress till spridning och stärkt kommunikation.

Samverkansmodellen präglas av ett inbjudande och transparent arbetssätt med tydlig process och tydliga beslutskriterier. Den bygger på ett starkt engagemang från vardera parten. Strategin är att utforska möjliga samverkansområden genom att inleda många förstudier. Samverkan mellan olika forskningsgrupper och discipliner uppmuntras. Ur den breda förstudieportföljen utvecklas ett antal större projekt med mål att även innehålla extern medfinansiering.

Mål är att växla upp avtalets finansieringsbudget i större projekt med externa finansiärer. Det vill säga avtalets budget om 40 miljoner ska resultera i en projektportfölj som omsluter minst 120 miljoner kronor.

Styrgruppen ska senast i november följa upp innevarande års verksamhet och budget. I uppföljningen ingår att utvärdera samverkan och finansieringsmodell och föreslå eventuella förbättringsåtgärder och inriktningar för kommande år.

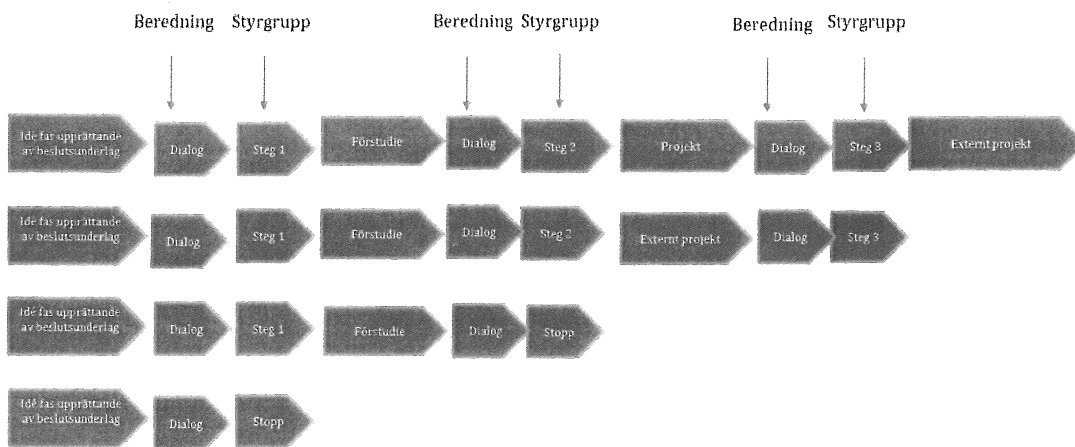


Bild: Dialog, berednings- och beslutsprocessen.

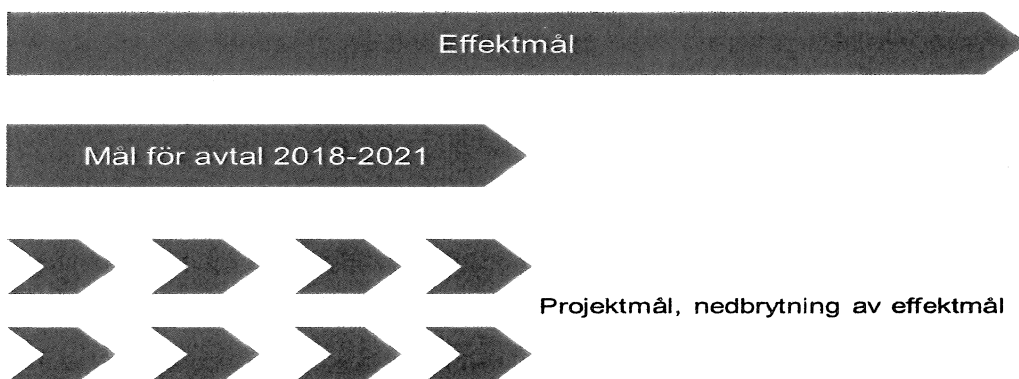
*[Handwritten signature]*

Bilaga: Mål med samverkansavtal 2018-2021

## Mål med samverkansavtal 2018-2021

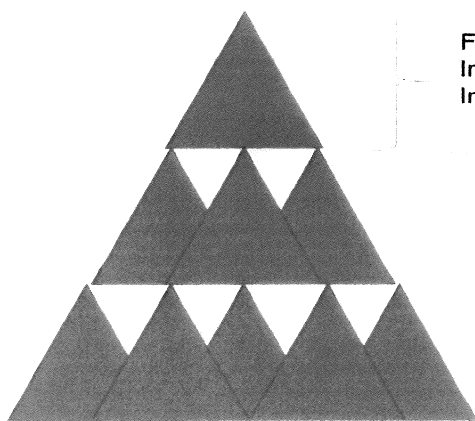
Mål finns på tre nivåer:

1. Effektmål – Det finns ett eller flera profilområden, "Centres of excellens" i ett internationellt perspektiv.
2. Avtalsmål – resultat av samverkans- och finansieringsmodell under perioden 2018-2021
3. Projekt mål – mål för respektive projekt och aktiviteter under 2018-2021



### Effektmål

Mål på lång sikt (effektmål) är att det finns ett eller flera profilområden med nationell och internationell legitimitet, så kallade "Centres of Excellens". Med profilområde avses ett område där regionen uppvisar forskning med internationell lyskraft. Att forskning bedrivs i samverkan med ledande internationella näringslivspartners vars kompetens vilar på en bred forskningsbas och utvecklade samarbeten med utbildning samt regionalt och nationellt näringsliv.



Forskningsexcellens  
Internationell rekrytering  
Internationell legitimitet

Attraktiva utbildningar med högt söktryck  
Nationella kluster och innovationssystem  
Nationell legitimitet

Regional bas bestående av företag  
och organisationer som attraherar  
spetskompetens  
Starka kopplingar till  
näringsliv och nätverk  
Legitimitet i lokala/regionala  
strategier

Bilaga: Mål med samverkansavtal 2018-2021

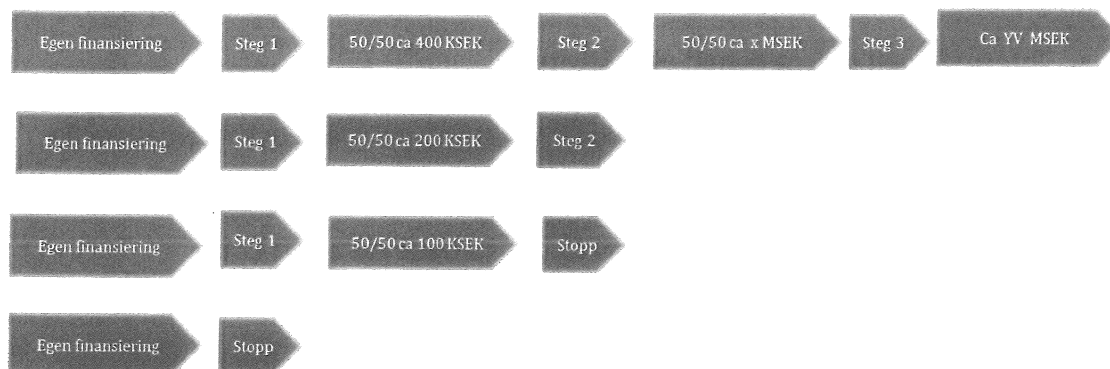


Bild: Modell för samfinansiering av förstudier och större projekt.

## Beredning

Aktiviteter och projekt ska på lång sikt leda till att uppnå effektmål. Syftet är att stärka Mittuniversitetets och Sundsvallsregionens attraktivitet och dess koppling mellan samhälle, näringsliv, forskning och utbildning. Vid beredning utreds:

1. Behov och efterfrågan: Hur ser bakgrund och omvärldsanalys ut?
2. Kompetens och verksamhet: Finns den eller behöver den utvecklas på Mittuniversitetet i Sundsvall.
3. Syftar aktivitet eller projekt på att nå mål i Sundsvalls kommuns hållbara tillväxtstrateg 2021, RIKARE och motsvarande forsknings- och utbildningsstrategier vid universitetet?
4. Hur tillhör projektet/aktiviteten ett framtida profilområde? Hur leder detta projekt/aktivitet till att nå effektmål?
5. Vad är forskningsrelevans och koppling till Mittuniversitetets projektportfölj?
6. Vad är kommunens nytta på kort- och lång sikt? Hur ser kommunens engagemang ut för att framgångsrikt kunna implementera ny kunskap och resultat i verksamheten?
7. Hur ser samverkan ut mellan olika forskningskompetenser? Hur adresseras hållbarhetsfrågor, ekonomiskt, socialt och ekologiskt?
8. Finns det en plan för långsiktig finansiering? Hur sker uppväxling av avtalets budget?
9. Vad är projektets attraktivitets- och nyhetsvärde? Mittuniversitetet och Sundsvalls kommun samarbetar för att stärka spridning av resultat och strategiskt stödja paketering av attraktiva profilområden. Större projekt ska avsätta medel för kommunikation.



## Projekt mål att följa upp och kommunicera

### 1. Internationell och nationell attraktivitet

- a. Publicering/citeringar Mittuniversitetet, ökad akademiskt renommé
- b. Ökad representation och ökat inflytande i nationella och internationella organ eller plattformar. Kvalitativ uppföljning.
- c. Andel högskoleutbildade 25-64 år (%)
- d. Andel högskoleutbildade av förvärvsarbetande 25-64 år (%)
- e. Övergångsfrekvens till högre studier. Andel (%) som går vidare till högskoleutbildning tre år efter gymnasiet.
- f. Kvarboende examinerade studenter. Antal examinerade studenter per läsår och län.

### 2. Mittuniversitetet i Sundsvallsregionen utvecklar en stark forskning och utbildning med koppling till regionens framtida profilområden

Strategiskt och systematiskt arbete inom kommunikation och marknadsföring för ett avtryck nationellt och internationellt. Utvecklade profilområden ger effekter i form av mer externa anslag och legitimitet. Mål är att extern finansiering resulterar i att avtalets budget växlas upp minst tre gånger.

### 3. Rekrytering av spetskompetenser ökar inom profilområdena

Önskad effekt av attraktiva profilområden är en ökad rekrytering av forskare och doktorander.

### 4. Mittuniversitetet har en stark inriktning inom hållbarhet

Önskad effekt är att universitetet går från en låg ranking till en medel/hög ranking i inom hållbarhet förhållande till landets övriga högskolor och universitet.

### 5. Minst ett profilområde har en långsiktig nationell finansiering

Önskad effekt är att ett profilområde stärker sin närvaro genom att en miljö och eller initiativ som kompletterar Mittuniversitetet etableras och utvecklas vid campus i Sundsvall. Detta för tydlig nationell legitimitet och tillgång till fler finansiella instrument.

Bilaga: Mål med samverkansavtal 2018-2021

Uppföljning av projekt/aktiviteter

Mål	Indikator/Nyckeltal	Förklaring
1. a) Internationell och nationell attraktivitet	<p>a) Publicering/citeringar Mittuniversitetet, ökad akademiskt renommé</p> <p>b) Ökad representation och ökat inflytande i nationella och internationella organ eller plattformar.</p> <p>c) Andel högskoleutbildade 25-64 år (%)</p> <p>d) Andel högskoleutbildade av förvärvsarbetande 25-64 år (%)</p> <p>e) Övergångsfrekvens till högre studier. Andel (%) som går vidare till högskoleutbildning tre år efter gymnasiet.</p> <p>f) Kvarboende examinerade studenter. Antal examinerade studenter per läsår och län.</p>	<p>Kvalitativ uppföljning</p> <p>Kvalitativ uppföljning</p> <p>Statistik</p> <p>Statistik</p> <p>Statistik</p> <p>Statistik</p>
2. Mittuniversitetet i Sundsvallsregionen utvecklar en stark forskning och utbildning med koppling till regionens framtida profilområden	Total finansiering forskningsprojekt år 3 ggr avtalets budget	Uppväxling av externa finansiella anslag
3. Rekrytering av spetskompetenser ökar inom profilområdena	Antal rekryterade i anslutning till profilområdena	Antal forskare och doktorander.
4. Mittuniversitetet har en stark inriktning inom hållbarhet	Ranking hållbarhet	Rankingsanalys jmf med övriga nationella högskolor och universitet
5. Minst ett profilområde har en långsiktig nationell finansiering	En långsiktig finansiering av en miljö som kompletterar Mittuniversitetet inom ett profilområde etableras	Långsiktig nationell finansiering, Ex Vinnova

